



الرقم:
الموضوع:
التاريخ:
الشفوعات:

سياسة إدارة المخاطر

مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئه مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تحنج المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة
1. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
 2. تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذة من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر

1. يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعيق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.
2. يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الشفافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.
3. تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتواافق مع أهدافها الإستراتيجية، وليس إجراءاً الغرض منه تحنج المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعيةمواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

الرقم
الموضوع
التاريخ
الشواعات



المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية في محافظة البدع

مجلة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم (١٤٦)

ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط محدداً مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .

- تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات
 - خطط الجمعية وميزانياتها
 - سجلات المخاطر العالية

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (رئيس مجلس الإدارة - نائب رئيس مجلس الإدارة - مستشار الجمعية - المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
 - تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
 - مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الإستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
 - رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
 - الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الحوافن التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
 - تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة

الرقم:
الموضوع:
التاريخ:
المشروعات:



المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية في محافظة البدع
سجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم (١٤٨)

رابعاً : دور مجلس الإدارة

1. اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
 2. ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
 3. تحديد الطريقة المثلثى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
 4. الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
 5. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات.
- المقدمة بواسطة لجنة المراجعة

* مجموعه المخاطر التي تواجه جمعية البدع الخيرية *

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم امكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق .

. موشرات أهداف الجمعية

: وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط أدناه

▪ عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها

▪ عدم استقرار الموظفين

▪ الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية

▪ مشكلة توريث الفقر داخل الأسر

▪ المستوى الفكري للمستفيدين

▪ عدم وجود المختص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم

▪ الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد



الرقم:
الموضوع:
التاريخ:
المشروعات:

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاوله الحد منها
- عقد اجتماعات دورية بين رئيس مجلس الإدارة الجمعية ومديرها لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر

جمعية البدع الخيرية